

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Положение о наставничестве (далее - Положение) определяет цели, задачи, направления и организацию наставнической деятельности в образовательной организации (далее - ОО).

1.2. В настоящем Положении используются следующие понятия:

Наставничество – одна из форм педагогической деятельности, направленная на передачу опыта, знаний, формирование необходимых профессиональных компетенций и развитие личностных качеств (общих компетенций) наставляемого в процессе их совместной деятельности с наставником;

Форма наставничества – способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Индивидуальный план осуществления наставничества – комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Наставляемый – участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

Наставник – участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого. Наставниками могут быть обучающиеся профессиональной образовательной организации, представители сообществ выпускников образовательной организации, родители обучающихся (родитель не может быть наставником для своего ребенка в рамках данной целевой модели), педагоги и иные должностные лица образовательной организации, сотрудники промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации целевой модели наставничества.

Куратор – сотрудник профессиональной образовательной организации, осуществляющий деятельность по образовательным программам среднего профессионального образования, либо организации из числа

партнеров, который отвечает за реализацию программы наставничества

1.3. Направления наставничества в ПОО:

Учебно-профессиональное наставничество: наставничество на производстве в период прохождения обучающимся практики или стажировки на предприятии по направлению ПОО, либо наставничество в ПОО для обучающихся с особыми образовательными потребностями в период учебной деятельности или интенсивной подготовки к профессиональным конкурсам, олимпиадам, чемпионатам профессий в целях развития профессиональных компетенций обучающихся;

Социокультурное наставничество: наставничество, осуществляемое, как правило, во внеурочной общественной деятельности в целях развития общих компетенций, обучающихся в соответствии с требованиями ФГОС СПО, а также выявление и развитие талантов и способностей обучающихся к творчеству, социально-общественной деятельности, спортивным достижениям;

Индивидуально-профилактическое наставничество: наставничество в процессе психолого-педагогического сопровождения обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию (дети-сироты, лица из числа детей-сирот и оставшихся без попечения родителей, лица с ОВЗ), либо входящих в «группу риска» (состоящие на учете в КДН, УВД, внутреннем профилактическом учете в колледже и т.д.).

Психолого-педагогическое сопровождение деятельности молодого специалиста: наставничество, в процессе которого формируются профессиональные умения и навыки, надлежащее исполнение должностных обязанностей, ознакомление с особенностями работы ПОО.

1.4. Наставничество, как вид деятельности, предусматривает систематическую индивидуальную и (или) групповую (командную) работу. При командной работе наставничество распространяется на группу наставляемых численностью не более 5 человек.

1.5. Наставничество может быть:

- прямое, т. е. непосредственный контакт с наставляемым, общение с ним не только в учебное время, но и в неформальной обстановке,
- опосредованное, т. е. когда оно проявляется только формально, путем советов, рекомендаций, но личные контакты сводятся к минимуму, а также влияние на его окружающую среду;
- открытое (двустороннее взаимодействие наставника и наставляемого)
- скрытое (когда наставник воздействует незаметно).

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НАСТАВНИЧЕСТВА

- 2.1. Целью наставничества является создание развивающе-поддерживающей среды в ОО со всеми участниками образовательных отношений: обучающиеся, педагоги, родители, внешние представители для самоопределения и самореализации каждого субъекта.
- 2.2. Задачи наставничества:
 - улучшение показателей в образовательной, социокультурной, спортивной и иных сферах деятельности ОО;
 - раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала обучающихся;
 - создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов;
 - увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
 - создание канала эффективного обмена личным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта ОО.

3. ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ НАСТАВНИЧЕСТВА

- 3.1. Наставничество в образовательной организации осуществляется на основании решения руководителя.
- 3.2. Заместители директора по учебной работе, учебно-воспитательной работе, научно-методической работе, воспитательной работе являются кураторами направлений наставничества в целях сопровождения, мониторинга, оценки и контроля выполнения индивидуальных планов наставничества по соответствующим направлениям.
- 3.3. Ежегодно кураторы формируют базу наставников и базу наставляемых - список обучающихся, которым требуется наставник по определенным направлениям наставничества и список молодых специалистов, которым требуется наставник по определенным направлениям наставничества:
 - по направлению «...» - заместитель директора по учебно-воспитательной работе – до ... текущего учебного года;
 - по направлениям «Социокультурное наставничество» - заместитель директора по учебно-воспитательной работе – до ... текущего учебного года;
 - по направлению «Психолого-педагогическое сопровождение начинающего педагога» заместитель директора по учебно-воспитательной работе до 01 октября текущего года.
- 3.4. База наставников формируется в соответствии с Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 N P-145 "Об утверждении

- методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися".
- 3.5. Ежегодно на основе представлений кураторов директор ОО издает приказ «О текущей программе наставничества», в котором определяются формы наставничества, отчётные документы, сроки продолжительности текущей программы наставничества, назначаются наставники и закрепляются пары, группы по текущей программе наставничества.
 - 3.6. Назначение наставника производится при обоюдном согласии предполагаемого наставника и наставляемого.
 - 3.7 Замена наставника производится приказом директора в случаях:
 - увольнения наставника;
 - перевод наставника на другую работу;
 - привлечения наставника к дисциплинарной ответственности;
 - невозможности установления межличностных взаимоотношений между наставником и обучающимся;
 - психологической несовместимости наставника и обучающегося.
 - 3.8. Индивидуальный план осуществления наставничества разрабатывается на срок от 3 месяцев до 1 года согласно приложению №1 к настоящему Положению.
 - 3.9. При реализации индивидуального плана осуществления наставничества наставник создаёт необходимые условия для эффективной совместной работы наставника и наставляемого.
 - 3.10. Не позднее 5 рабочих дней до завершения срока наставничества наставник представляет для ознакомления куратору своего направления отзыв о результатах наставничества согласно приложения №2 к настоящему Положению. В отзыве о результатах наставничества при необходимости даются конкретные рекомендации наставляемому.
 - 3.11. Показателями оценки эффективности работы наставника является достижение наставляемым поставленных целей и решение задач в период наставничества в соответствии с индивидуальным планом осуществления наставничества.
 - 3.12. Мониторинг и оценку результатов деятельности наставников осуществляют кураторы в соответствии с Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 N P-145 "Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и

программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися"

4. ОБЯЗАННОСТИ КУРАТОРА

- 4.1 Кураторы процессов наставничества по закрепленным за ними направлениям) обязаны:
- формировать и регулярно пополнять базу наставников и базу наставляемых;
 - разработать (совместно с наставником) и утвердить индивидуальный план осуществления наставничества;
 - подготовить проект приказа (представление) о закреплении наставляемых за наставниками в соответствии с направлением наставничества;
 - проводить мониторинг и оценку результатов деятельности наставников;
 - создавать необходимые условия для совместной* работы наставляемого с закрепленным за ним наставником;
 - посещать отдельные совместные мероприятия, проводимые наставником и наставляемым;
 - организовать обучение наставников передовым формам и методам индивидуальной воспитательной работы, основам педагогики и психологии;
 - ознакомить куратора с манифестом наставника, кодексом наставника, руководящими принципами наставника согласно приложения № 3 к настоящему Положению;
 - оказывать методическую и практическую помощь в составлении индивидуальных планов осуществления наставничества;
 - анализировать и распространять положительный опыт наставничества в ОО.

5. ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВНИКА

- 5.1. В период наставничества наставник обязан:
- выполнять утвержденный индивидуальный план наставничества;
 - изучать личностные качества наставляемого, его отношение с участниками образовательного процесса, увлечения, склонности, круг общения;
 - контролировать и оценивать самостоятельно выполненную работу наставляемого, оказывать необходимую помощь;
 - личным примером развивать положительные качества наставляемого,, корректировать его поведение в ОО, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного кругозора;
 - совместно подготавливать «портфолио достижений» наставляемого;

- участвовать в презентации «портфолио достижений».

6. ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВЛЯЕМОГО

6.1. В период наставничества наставляемый обязан:

- выполнять мероприятия, обозначенные в индивидуальном плане осуществления наставничества;
- выполнять рекомендации наставника;
- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по осваиваемой образовательной программе;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
- информировать наставника о трудностях, возникших при выполнении индивидуального плана осуществления наставничества;
- совершенствовать свой общеобразовательный, профессиональный и культурный уровень;
- отчитываться о своей работе перед наставником в установленные сроки.

Форма индивидуального плана осуществления наставничества

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН
осуществления наставничества**

1. Фамилия, имя, отчество лица, в отношении которого осуществляется наставничество: Ростовцева Алиса Дмитриевна

2. Наименование должности лица, в отношении которого осуществляется наставничество: учитель информатики и математики

3. Фамилия, имя, отчество наставника: Шаляпина Галина Евгеньевна

4. Наименование должности наставника: учитель английского языка

5. Период наставничества:
с «01» 10 2022г. по «01» 06 2022 г.

№ п/п	Наименование и содержание мероприятий	Период выполнения	Ответственный за выполнение	Отметка о выполнении
1.	Знакомство с педагогической и психологической характеристикой выпускного класса	1.10.22	Шаляпина Г.Е.	выполнено
2.	Техника безопасности на уроках и во внеурочной деятельности. Ответственность педагога за ТБ на уроках	2 неделя октября	Шаляпина Г.Е.	выполнено
3.	Организация педагогического сопровождения подготовки к ЕГЭ	Ноябрь	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	
4.	Подготовка медалистов школы. Индивидуальная траектория выпускника	В течение года	Шаляпина Г.Е.	
5.	Работа с родителями	Январь	Шаляпина Г.Е.	

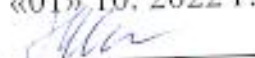
	обучающихся			
6.	Подготовка открытого урока	Февраль	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	
7.	Методическая копилка молодого специалиста	В течение года	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	
8.	Подготовка мастер-класса по методической теме	Март	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	
9.	Организация школы вожатых для учащихся	Апрель	Шаляпина Г.Е.	
10.	Организация коммунарских сборов	Май	Шаляпина Г.Е.	

Рекомендации наставника по вопросам, связанным с исполнением должностных обязанностей:

Молодой специалист знает методику преподавания предметов, способы и методы воспитания. Квалификация достаточная. Рекомендуется распространение опыта работы с подростками. Организация обучения педагогов школы работе с ЦОР. Рекомендуется организовать обучение вожатых для ЛОЛ в школе.

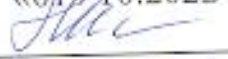
Методическая и практическая помощь в приобретении навыков для выполнения должностных обязанностей: Посещение лагерей актива, вебинары, практические занятия, беседы, консультации

«01» 10. 2022 г.

 /Шаляпина Г.Е./

(подпись / фамилия и инициалы куратора)

«01» 10.2022 г.

 /Шаляпина Г.Е.

(подпись / фамилия и инициалы наставника)

Форма отзыва о результатах наставничества
ОТЗЫВ

о результатах наставничества

1. Фамилия, имя, отчество и должность наставника: Шаляпина Галина Евгеньевна

2. Фамилия, имя, отчество и должность лица, в отношении которого осуществляется наставничество (далее – наставляемый) Ростовцева Алиса Дмитриевна

3. Период наставничества:
с «01» октября 2022 г. по «01» июня 2022г.

4. Информация о результатах наставничества:

а) наставляемый изучил следующий перечень вопросов: _____

б) наставляемый выполнил следующие задания, данные наставником: _____

в) оценка профессиональных и личностных качеств наставляемого (нужное указать): _____

г) наставляемому следует устранить следующие недостатки: _____

д) наставляемому следует дополнительно изучить следующие вопросы: _____

5. Определение потенциала наставляемого и рекомендации по его профессиональному развитию: _____

6. Дополнительная информация о наставляемом, (представляется при необходимости): _____

« ____ » _____ 20 ____ г.
_____ / _____

(подпись / фамилия и инициалы куратора)

« ____ » _____ 20 ____ г.
_____ / _____

(подпись / фамилия и инициалы наставника)

Форма индивидуального плана осуществления наставничества

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН
осуществления наставничества**

1. Фамилия, имя, отчество лица, в отношении которого осуществляется наставничество: Зорина Юлия Эдуардовна
2. Наименование должности лица, в отношении которого осуществляется наставничество: учитель истории и обществознания
3. Фамилия, имя, отчество наставника: Скобелкина Елена Валерьевна
4. Наименование должности наставника: учитель начальных классов
5. Период наставничества:
с «01» 10 2022г. по «01» 06 2022 г.

№ п/п	Наименование и содержание мероприятий	Период выполнения	Ответственный за выполнение	Отметка о выполнении
1.	Знакомство с педагогической и психологической характеристикой пятого класса	1.10.22	Обухова О.А.	выполнено
2.	Внешний вид педагога как визитная карточка	2 неделя октября	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	выполнено
3.	Педтехника и речь педагога как составляющие педмастерства	3 неделя октября	Обухова О.А. Шаляпина Г.Е.	выполнено
4.	Техника безопасности на уроках и во внеурочной деятельности. Ответственность педагога за ТБ на уроках	4 неделя октября	Скобелкина Е.В.	выполнено
5.	Организация педагогического сопровождения	Ноябрь	Обухова О.А. Скобелкина Е.В.	

	обучающихся			
6.	Коррекция учебной мотивации подростков	В течение года	Скобелкина Е.В.	
7.	Работа с родителями обучающихся	Январь	Скобелкина Е.В.	
8.	Подготовка открытого урока	Февраль	Скобелкина Е.В.	
9.	Методическая копилка молодого специалиста	В течение года	Скобелкина Е.В.	
10.	Подготовка мастер-класса по методической теме	Март	Скобелкина Е.В.	
11.	Организация исследовательской работы по учебному предмету	Апрель	Скобелкина Е.В.	
12.	Организация летнего отдыха обучающихся	Май	Скобелкина Е.В.	

Рекомендации наставника по вопросам, связанным с исполнением должностных обязанностей:

Молодой специалист получает образование и изучает методику преподавания предметов, способы и методы воспитания. Квалификация не достаточная. Рекомендуются изучение методики и приобретение опыта работы с подростками. Организация обучения у педагогов школы. Требуется регулярный контроль за проведением уроков и по работе с классом.

Методическая и практическая помощь в приобретении навыков для выполнения должностных обязанностей: Посещение лагерей актива, вебинары, практические занятия, беседы, консультации, посещение уроков, посещение уроков наставника, посещение районных семинаров по предмету, участие в работе школьного методобъединения

«01» 10.2022 г.

 /Шалыгина Г.Е./

(подпись / фамилия и инициалы куратора)

«01» 10.2022 г.

_____/Скобелкина Е.В.

(подпись / фамилия и инициалы наставника)

Форма отзыва о результатах наставничества

ОТЗЫВ

о результатах наставничества

1. Фамилия, имя, отчество и должность наставника: Скобелкина Е.В.
2. Фамилия, имя, отчество и должность лица, в отношении которого осуществляется наставничество (далее – наставляемый) Зорина Юлия Эдуардовна
3. Период наставничества:
с «01» октября 2022 г. по «01» июня 2022г.

4. Информация о результатах наставничества:

а) наставляемый изучил следующий перечень вопросов: _____

б) наставляемый выполнил следующие задания, данные наставником: _____

в) оценка профессиональных и личностных качеств наставляемого (нужное указать): _____

г) наставляемому следует устранить следующие недостатки: _____

д) наставляемому следует дополнительно изучить следующие вопросы: _____

5. Определение потенциала наставляемого и рекомендации по его профессиональному развитию: _____

6. Дополнительная информация о наставляемом, (представляется при необходимости): _____

« ____ » _____ 20 ____ г.
_____ / _____

(подпись / фамилия и инициалы куратора)

« ____ » _____ 20 ____ г.
_____ / _____

(подпись / фамилия и инициалы наставника)

МАНИФЕСТ НАСТАВНИКА

- Наставник помогает наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.
- Наставник является примером жизни, поведения и ценностей для наставляемого.
- Наставнические отношения формируются в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
- Наставник ориентируется на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним также долгосрочную перспективу и будущее.
- Наставник предлагает помощь в достижении целей и желаний наставляемого и указывает на риски и противоречия.
- Наставник не навязывает наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулирует развитие у наставляемого индивидуального видения.
- Наставник помогает наставляемому развить прикладные навыки, умения и компетенции.
- Наставник по возможности оказывает наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует и ободряет его.
- Наставник по согласованию с куратором может проводить дополнительные (в том числе выездные) мероприятия, направленные как на достижение цели наставнической программы, так и на укрепление взаимоотношений с наставляемым.
- Наставник соблюдает обоюдные договоренности, не выходит за допустимые рамки субординации и не разглашает информацию, которую передает ему наставляемый.
- Наставник может быть инициатором завершения программы, но перед этим обязан приложить все усилия по сохранению доброкачественных наставнических отношений.
- Список исключений, информация о которых незамедлительно передается куратору программы:
 - если наставляемый сообщит о том, что стал жертвой насилия (физического, сексуального, психологического);
 - если наставляемый сообщит о том, что вовлечен в незаконную деятельность (распространение наркотиков, финансовые махинации);
 - если наставляемый сообщит (или его поведение будет свидетельствовать) о потенциальной угрозе, способной нанести вред жизни и здоровью (суицидальные мысли, пагубная зависимость).

КОДЕКС НАСТАВНИКА

- Не осуждаю, а предлагаю решение.
- Не критикую, а изучаю ситуацию.
- Не обвиняю, а поддерживаю.
- Не решаю проблему сам, а помогаю решить ее наставляемому.
- Не навязываю свое мнение, а работаю в диалоге.
- Разделяю ответственность за наставляемого с куратором, родителями и организацией.
- Не утверждаю, а советуюсь.
- Не отрываюсь от практики.
- Призывая наставляемого к дисциплине и ответственному отношению к себе, наставническому взаимодействию и программе, сам следую этому правилу.
- Не разглашаю внутреннюю информацию. Наставничество – не решение всех проблем, стоящих перед наставляемым и его/ее семьей. Суть наставничества заключается в создании и поддержании устойчивых человеческих взаимоотношений, в которых наставляемый чувствует, что к нему относятся как к личности и что он имеет значение для общества.

РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ НАСТАВНИКА

Наставники слушают	Поддерживают зрительный контакт и посвящают наставляемым все свое внимание
Наставники рекомендуют	Помогают наставляемым найти направление в жизни, но не подталкивают их
Наставники рассказывают	Дают представление о перспективах наставляемого, помогают определить цели и приоритеты
Наставники обучают	Рассказывают о жизни, собственной карьере, личном и профессиональном опыте
Наставники представляют свой опыт	Помогают наставляемым избежать ошибок и извлечь уроки из жизненных ситуаций
Наставники доступны	Предоставляют ресурс, источник опыта и знаний, которому наставляемый доверяет и к которому может обратиться

Наставники критикуют, но конструктивно	При необходимости наставники указывают области, которые нуждаются в улучшении, всегда сосредоточивая внимание на поведении наставляемого, но никогда – на характере
Наставники поддерживают	Независимо от того, насколько болезненный опыт имеет наставляемый, наставник продолжает поощрять его учиться и совершенствоваться
Наставники точны	Дают конкретные советы, анализируют, рефлексировать, что было сделано хорошо, что может быть исправлено или улучшено, что достигнуто, какие преимущества есть у различных действий
Наставники равнодушны	Наставник интересуется образовательными успехами наставляемого, успехами в планировании и реализации карьеры, в личном развитии
Наставники успешны	Не только успешны сами по себе, но и способствуют успехам других людей
Наставники вызывают восхищение	Пользуются уважением в своих организациях и обществе

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа с. Каринка
Кирово- Чепецкого района Кировской области

УТВЕРЖДАЮ

Директор МКОУ СОШ с.

Каринка

/Г. Е. Шаляпина/

«30» сентября 2022 г.



**ПОЛОЖЕНИЕ
О НАСТАВНИЧЕСТВЕ**

Введено в действие
Приказом № 15
от 30. 09.2022г.